



แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ  
วิทยาเขตชุมพร  
(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)  
ปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ  
วิทยาเขตชุมพร

## คำนำ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชุมพร ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้งด้านการจัดการศึกษาและการพัฒนาด้านการกีฬาของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง โดยเกิดขึ้นบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของบุคลากร วิทยาเขตชุมพร อันสอดคล้องกับกฎหมาย นโยบาย ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พระราชบัญญัตินโยบายการกีฬาแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการศึกษาแห่งชาติ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว เป็นต้น

เมื่อพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นต้นไป มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับภารกิจตามกฎหมาย ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ที่บัญญัติให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา โดยได้ทบทวนผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางการพัฒนาของวิทยาเขตชุมพรให้มีเอกภาพ ประสิทธิภาพ และคุณภาพ ตามกลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่กำหนด อีกทั้งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันของตัวชี้วัดแผนพัฒนา ตัวชี้วัดงบประมาณ และตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งนี้ วิทยาเขตชุมพรหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะผู้บริหารและบุคลากร จะได้ศึกษาและร่วมกันขับเคลื่อนแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชุมพร (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังที่มุ่งหวังไว้

กลุ่มนโยบายและแผนงาน  
ฝ่ายแผนและพัฒนา

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

### ๑. บทนำ

การจัดทำแผนพัฒนาถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินงานเพื่อบ่มงู่วิสัยทัศน์ เป็นการวางทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย แล้วถ่ายทอดสู่บุคลากรในหน่วยงานเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการพัฒนา การดำเนินงานสู่การปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องตามความในมาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี เพื่อแปลงเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปี กอปรกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๖๕ กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชุมพร ให้ความสำคัญต่อการจัดทำแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาและการพัฒนาด้านการกีฬา โดยดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยให้มีความสอดคล้องกับภารกิจตามกฎหมาย ยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานสู่การปฏิบัติมาโดยลำดับ เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยได้ทบทวนผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชุมพร (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จากการมีส่วนร่วมของคณะผู้บริหารและบุคลากรในวิทยาเขต เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีเอกภาพ ประสิทธิภาพ คุณภาพ รวมทั้งก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ตลอดจนแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต อันจะส่งผลให้มหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์ตามตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ และวิสัยทัศน์ที่มุ่งหวังไว้

### ๒. สาระสำคัญของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชุมพร (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

#### ปรัชญา

“พลศึกษาและกีฬา พัฒนาคคน พัฒนาชาติ”

#### วิสัยทัศน์

“ เป็นสถาบันชั้นนำ ที่ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬาอย่างยั่งยืน ”

#### พันธกิจ

๑. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา
๒. ศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศาสตร์การกีฬาและศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
๓. บริการวิชาการแก่สังคม
๔. ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

## เอกลักษณ์

“สถาบันการศึกษาด้านศาสตร์การกีฬา”

### คำอธิบายเอกลักษณ์

สถาบันการศึกษาด้านศาสตร์การกีฬา หมายถึง เป็นสถาบันการศึกษาเฉพาะทางที่มีความโดดเด่นทางด้านศาสตร์การกีฬา เพื่อการพัฒนาศักยภาพทางการกีฬาสู่การเป็นผู้นำด้านกีฬาในภูมิภาคอาเซียน

## อัตลักษณ์

“ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม”

### คำอธิบายอัตลักษณ์

**ทักษะดี** หมายถึง มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ

**มีน้ำใจนักกีฬา** หมายถึง มีคุณธรรม จริยธรรม รู้แพ้ รู้ชนะ รู้ภัย เป็นที่ยอมรับของสังคม

**พัฒนาสังคม** หมายถึง มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

## คติพจน์

“กยิราเจ กยิราถนัง ทำอะไรทำจริง”

## ค่านิยมองค์กร

### SPORTS-U

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Spirit         | มีน้ำใจนักกีฬา     |
| Professional   | มีความเป็นมืออาชีพ |
| Opportunity    | มีการให้โอกาส      |
| Responsibility | มีความรับผิดชอบ    |
| Teamwork       | มีการทำงานเป็นทีม  |
| Smart          | มีบุคลิกภาพดี      |
| Universality   | มีความเป็นสากล     |

## ประเด็นการพัฒนา

๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ด้านศาสตร์การกีฬา และศาสตร์อื่นๆที่เกี่ยวข้อง
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม
๔. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

ประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด

| ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เป้าประสงค์ที่ ๒ บัณฑิตด้านศาสตร์การศึกษามีคุณภาพตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                   |
| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                         |
| <p>๑. พัฒนาคุณภาพนักศึกษาให้มีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา(TQF:Thai Qualifications Framework) และมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>๒. บริหารและจัดการหลักสูตร ให้มีคุณภาพ</p> <p>๓. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนและสิ่งสนับสนุน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและปรับเปลี่ยนระบบการเรียนรู้ให้เอื้อต่อการพัฒนาทักษะสำหรับศตวรรษที่ ๒๑</p> <p>๔. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ให้มีความรู้ความสามารถตามวิชาชีพ บนฐานสมรรถนะที่มีคุณภาพและยืดหยุ่นผ่านการพัฒนาหลากหลาย</p> <p>๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการศึกษาระหว่างผู้ประกอบการ องค์กรที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>๑. บัณฑิตได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี หลังสำเร็จการศึกษา</p> <p>๒. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อคุณภาพบัณฑิต</p> <p>๓. อาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการ</p> <p>๔. ความร่วมมือด้านการศึกษา</p> |

| <b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๒</b> การพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ด้านศาสตร์การกีฬา และศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าประสงค์:</b> ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ดีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ๑. ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม<br>๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม<br>๓. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม<br>๔. พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา<br>๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม<br>๖. ส่งเสริมให้มีการบูรณาการวิจัยและนวัตกรรมกับการเรียนการสอน | ๑. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม<br>๒. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม<br>๓. สัดส่วนของผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมต่อจำนวนอาจารย์ประจำ<br>๔. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ดีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ<br>๕. ความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม |
| <b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๓</b> การบริการวิชาการแก่สังคม                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>เป้าประสงค์:</b> บริการทางวิชาการแก่สังคมอย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ๑. พัฒนาระบบและกลไกการให้บริการวิชาการแก่สังคม<br>๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอน การวิจัยและการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยให้ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน                                                                                                                                               | ๑. จำนวนผู้รับบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่<br>๒. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่<br>๓. ความสำเร็จของการบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่แก่สังคม                                                                                                                    |

| <b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๔</b> การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าประสงค์:</b> นักศึกษา เด็ก เยาวชนและประชาชนได้ร่วมกิจกรรมพื้นพูนุรักษ์ เผยแพร่ หรือวิจัย ศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาคและระดับชาติ ได้เรียนรู้และเข้าใจในความแตกต่างทางวัฒนธรรมมีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมและมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                     |
| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                           |
| ๑. พัฒนาระบบและกลไกการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย<br>๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพื้นพูนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยในระดับท้องถิ่น ภูมิภาคและระดับชาติ<br>๓. ส่งเสริมและสนับสนุนแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย<br>๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย | ๑. กิจกรรมทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม<br>๒. กิจกรรมพื้นพูนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย<br>๓. ความสำเร็จของการพื้นพูนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย                                          |
| <b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๕</b> การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>เป้าประสงค์:</b> นักศึกษาเข้าร่วมและได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                     |
| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                           |
| ๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬา<br>๒. ส่งเสริมและพัฒนาให้นักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล<br>๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการกีฬา<br>๔. ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ด้านศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนากีฬาเพื่อสร้างคุณค่าทางสังคมและเสริมสร้างสุขภาวะให้แก่คนในชุมชน<br>๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการกีฬากับหน่วยงานภายนอก                    | ๑. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ<br>๒. จำนวนรางวัลที่นักศึกษาได้รับต่อการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ<br>๓. บุคลากรทางการกีฬาที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ<br>๔. ความร่วมมือด้านการกีฬากับหน่วยงานภายนอก |

| ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เป้าประสงค์: ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| กลยุทธ์                                                                                                                                                              | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ๑. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ<br>๒. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ<br>๓. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร<br>๔. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา | ๑. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี<br>๒. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ<br>๓. การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน<br>๔. การบริหารจัดการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>๕. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร<br>๖. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และระดับวิทยาเขต<br>๗. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับสถาบัน |